

النفقات :

- التقديرات : 950.000.000 أد
- النفقات المتحرة : 850.000.000 أد
- نسبة الأجار : 92.63 %

التشخيص المالي لمفلا الإستشاري البلدي لسنة 2022



التحليل العمودي لموارد الميزانية لسنة 2021

- مورد المداخل الجانبية و المداخل غير الجانبية الاعيادية =
- المداخل الجانبية و المداخل غير الجانبية الاعيادية / موارد العنوا الأول * 100
- نسبة المداخل = $100 * 850.000.000 / 130.000.000 = 15.29 %$

✓ يعتبر هذا المورد ضعفا مقارنة بالموارد الخطية للعنوا الأول للمرابية رغم تحقق نسبة استخلاص تفوق 85 % من التقديرات المبرمجة .
✓ الدعوة الى التفكير في إيجاد موارد مالية أخرى على غرار بعث منطقة صناعية او مشاريع اقتصادية ذات مردودية لتنمية المداخل المالية للبلدية .

وزارة الداخلية بلدية هبيرة

التحليل المالي لسنة 2021

تحليل ميزانية سنة 2021

- مقارنة الموارد الذاتية للبلدية مع حطة تحويلات الدولة :
- الموارد الذاتية للبلدية = حطة الموارد العنوا الأول - حطة تحويلات الدولة
- الموارد الذاتية للبلدية = $425.000.000 - 850.000.000 = -425.000.000$ د
- نسبة الموارد الذاتية للبلدية مقارنة حطة تحويلات الدولة تعبر بـ : 50 % .

• يدل على أن الوضعية المالية حسنة و أن البلدية قادرة على الأبقاء بتعهداتها المالية خلال السنة المالية الحالية و خلاص ديونها المتوقعة تجاه المؤسسات العمومية و الخواص .

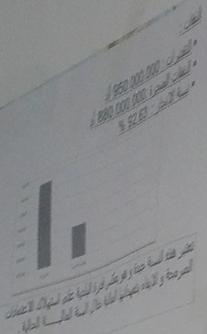
موارد :

- التقديرات : 980.000.000 أد
- المداخل المحققة : 890.000.000 أد
- نسبة الأجار : 90.81 %





التفخيص المالي لمضلة الإستثماري البلدي لسنة 2021



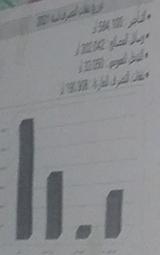
وزارة الداخلية
بلدية هبيرة

التحليل المالي لسنة 2021

التنظيم للصوره الميزانية لسنة 2021

• مورد المداخيل الخاصة والمداخيل غير الخاصة للاعبية =
 المداخيل الخاصة والمداخيل غير الخاصة للاعبية: مورد الميزانية 100%
 نسبة المداخيل = $100 \times \frac{890.000.000}{980.000.000} = 90,81\%$

يحتوي هذا المورد ضعيفا نظرا بالمورد المخصص للميزانية المخصصة
 استنادا على 65% من الميزانية المخصصة
 التحويلات المخصصة في ايداع موارد مالية اخرى عن طريق المداخيل الخاصة والمداخيل
 الاقتصادية ذات عجزية لتعويض المداخيل الخاصة



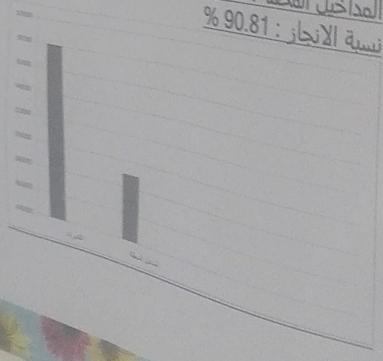
• مقارنة الموارد الذاتية للبلدية بوجهة ميزانية البلدية:
 الموارد الذاتية للبلدية = صافي الموارد الموزعة - صافي الميزانية
 الموارد الذاتية للبلدية = $425.000.000 + 425.000.000 - 980.000.000$
 نسبة الموارد الذاتية للبلدية نظرا بوجهة ميزانية البلدية لقر 80%

يظهر على أن البرصعة المالية ضعيفة والبلدية تفرغ عن الأعباء المخصصة لها
 خلال السنة المالية الماضية والبلدية ذات عجزها المخصص للميزانية الخاصة
 التصويبة والمخصص

تحليل ميزانية سنة 2021

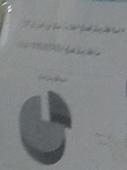
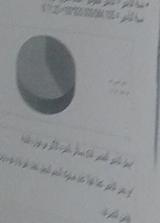
الموارد:

- التقديرات : 980.000.000 د.
- المداخيل المحققة : 890.000.000 د.
- نسبة الانجاز : 90,81%



التفخيص المالي
لمضلة الإستثماري البلدي
لسنة 2021

التنظيم للصوره الميزانية لسنة 2021



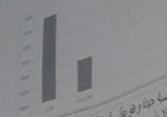
يظهر على أن البرصعة المالية ضعيفة والبلدية تفرغ عن الأعباء المخصصة لها
 خلال السنة المالية الماضية والبلدية ذات عجزها المخصص للميزانية الخاصة
 التصويبة والمخصص



التشخيص المالي المخطط الإستراتيجي البلدي لسنة 2021

التقديرات : 850.000.000 ل.
المحتمل الحد : 890.000.000 ل.
نسبة الأنتاج : 92,82 %

تعتبر هذه السنة جيدة و هي مبنية على التنبؤات الاقتصادية
الموجودة و لا بد تبينها لما حال السنة المالية الحالية.



وزارة الداخلية
بلدية هيرة

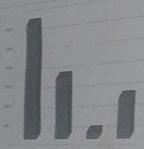
التحليل المالي لسنة 2021

التحليل العمومي لموارد العمالية لسنة 2021

• مورد المداخل العمالية و المداخل غير العمالية الاجتياحية =
المداخل العمالية و المداخل غير العمالية الاجتياحية : مورد العمال الاجل 100%
نسبة المداخل = 100% 850.000.000 + 130.000.000 = 980.000.000 ل.
% 15,29

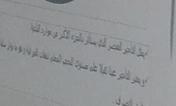
يظهر هذا المخطط شحة نظرية الموارد المتاحة لتفوق الال المبرارة و ذلك نسبة
استغلال 85 % من المصروف المبرجة
التصديق ان التفكير في إيجاد موارد اخرى غير عمال اجل تحت مظلة عمالة و تدوير
القضية ذات برؤية تنمية المداخل المالية البلدية

• المأخر : 584.100 ل.
• ومال المصانف : 202.042 ل.
• المجل العمومي : 33.050 ل.
• مطلق المشرق المبر : 190.208 ل.



التحليل العمومي لموارد العمالية لسنة 2021

• نسبة المصروف المبر : 58,41 %
• نسبة المصروف المبر : 58,41 %
• نسبة المصروف المبر : 58,41 %



• نظارة الموارد الذاتية للبلدية : حصة حيزان المبر.
• الموارد الذاتية للبلدية = حصة الموزاد العمال الاجل - حصة ميزان المبرسا
الموارد الذاتية للبلدية = 425.000.000 - 850.000.000 = -425.000.000 ل.
نسبة الموارد الذاتية للبلدية نظارة حصة ميزان المبرسا : 50,6 %

• يدل على ان الوضعية المالية حصة و ان البلدية قادرة على الالفة تمويلها المالية
خلال السنة المالية الحالية و ان حصة ميزان المبرسا المصنوعة ذات المبرسا
الموجودة و المتواصل.

تحليل ميزانية سنة 2021

الموارد :
• التقديرات : 980.000.000 ل.
• المداخل المحققة : 890.000.000 ل.
• نسبة الانجاز : 90,81 %



التشخيص المالي
المخطط الإستراتيجي البلدي
لسنة 2021

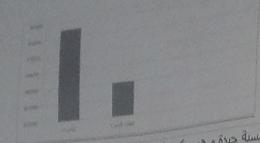


يظهر هذا المخطط شحة نظرية الموارد المتاحة لتفوق الال المبرارة و ذلك نسبة
استغلال 85 % من المصروف المبرجة
التصديق ان التفكير في إيجاد موارد اخرى غير عمال اجل تحت مظلة عمالة و تدوير
القضية ذات برؤية تنمية المداخل المالية البلدية

التشخيص المالي لمجلس الإستشاري البلدي لسنة 2022

البيانات:

- التقديرات : 950.000.000 أ.د
- النفقات المحجزة : 880.000.000 أ.د
- نسبة الإنجاز : 92.63 %



تعتبر هذه النسبة جيدة و هو يعكس قدرة البلدية على استهلاك الاعتمادات المبرمجة و الإنفاء بتعهداتها المالية خلال السنة المالية الحالية .

وزارة الداخلية
بلدية هبيرة

التحليل المالي لسنة 2021

التحليل العمودي لموارد الصيانة لسنة 2021

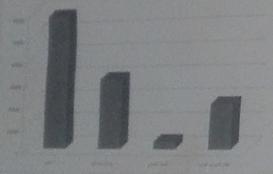
• مورد المدخل الحائنة و المدخل غير الحائنة الاعتيادية =

المدخل الحائنة و المدخل غير الحائنة الاعتيادية / مورد الصوان الأول 100*
نسبة المدخل = $100 * 850.000.000 / 130.000.000 = 15.29 %$

- ✓ يعتبر هذا المورد ضعيفا مقارنة بالموارد الحظية لتعاون الأول للصيانة و غير تحقق نسبة استخلاص تفوق 85 % من التقديرات الصريحة .
- ✓ الدعوة الى التفكير في إيجاد موارد مالية أخرى على عرار بحث صنفه صناعة او مشاريع اقتصادية ذات مردودية تتصبة المدخل المالية للبلدية .

توزيع نفقات التصرف لسنة 2021

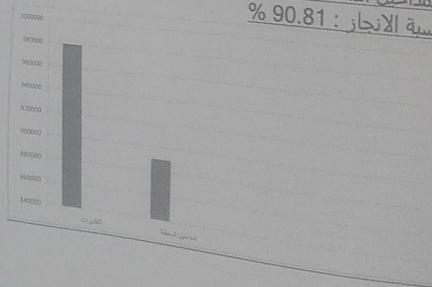
- التاجر : 584.100 أ.د
- وسائل المصالح : 302.042 أ.د
- الدخل العمومي : 33.050 أ.د
- نفقات التصرف الختارية : 190.908 أ.د



تحليل ميزانية سنة 2021

الموارد:

- التقديرات : 980.000.000 أ.د
- المداخل المحققة : 890.000.000 أ.د
- نسبة الإنجاز : 90.81 %



• مقارنة الموارد الذاتية للبلدية مع حصة تحويلات الدولة :

• الموارد الذاتية للبلدية = حصة الموارد الصوان الأول - حصة تحويلات الدولة

الموارد الذاتية للبلدية = 850.000.000 - 425.000.000 = 425.000.000 د.

نسبة الموارد الذاتية للبلدية مقارنة حصة تحويلات الدولة تقدر بـ : 50 % .

○ يدل على أن الوضعية المالية حسنة و أن البلدة قادرة على الإنفاء بتعهداتها المالية خلال السنة المالية الحالية و خلاص دونها المصلحة تجاه المؤسسات العمومية و الخواص .

التحليل العمودي لنفقات الصيانة لسنة 2021

- نسبة التاجر : 58.41 % نفقات الصوان الأول 100*
- نسبة التاجر : 71.23 % $100 * 820.000 / 584.100$



✓ يمثل التاجر المصير الذي يستأجر بالخدمة الأثر من موارد البلدية
و يعتبر التاجر عبئا ثقالا على صافى الحجر المخطط لنفقات الصيانة و هو ما يترتب على ذلك
فائض التصرف

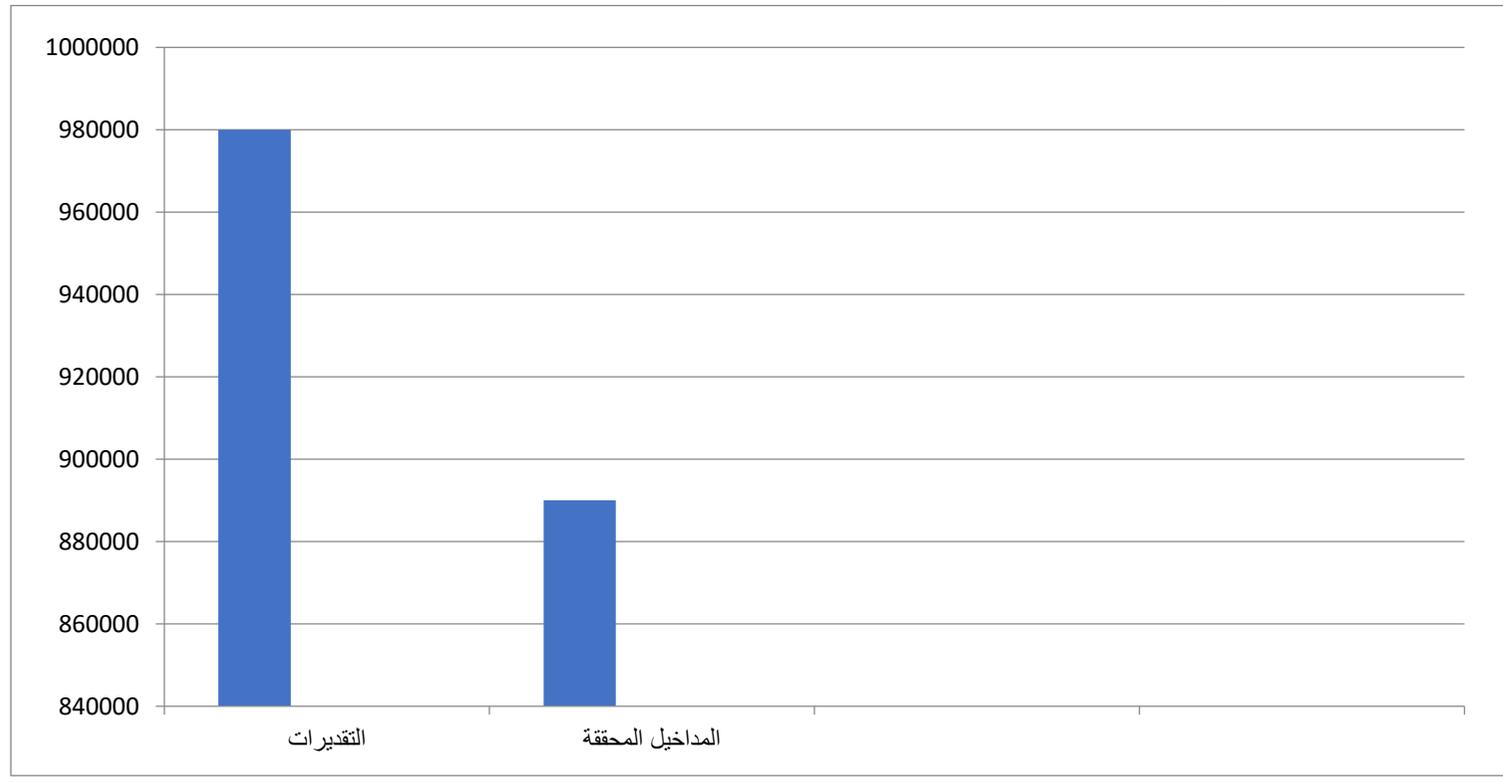
وزارة الداخلية
بلدية هيرة

التحليل المالي
لسنة 2021

تحليل ميزانية سنة 2021

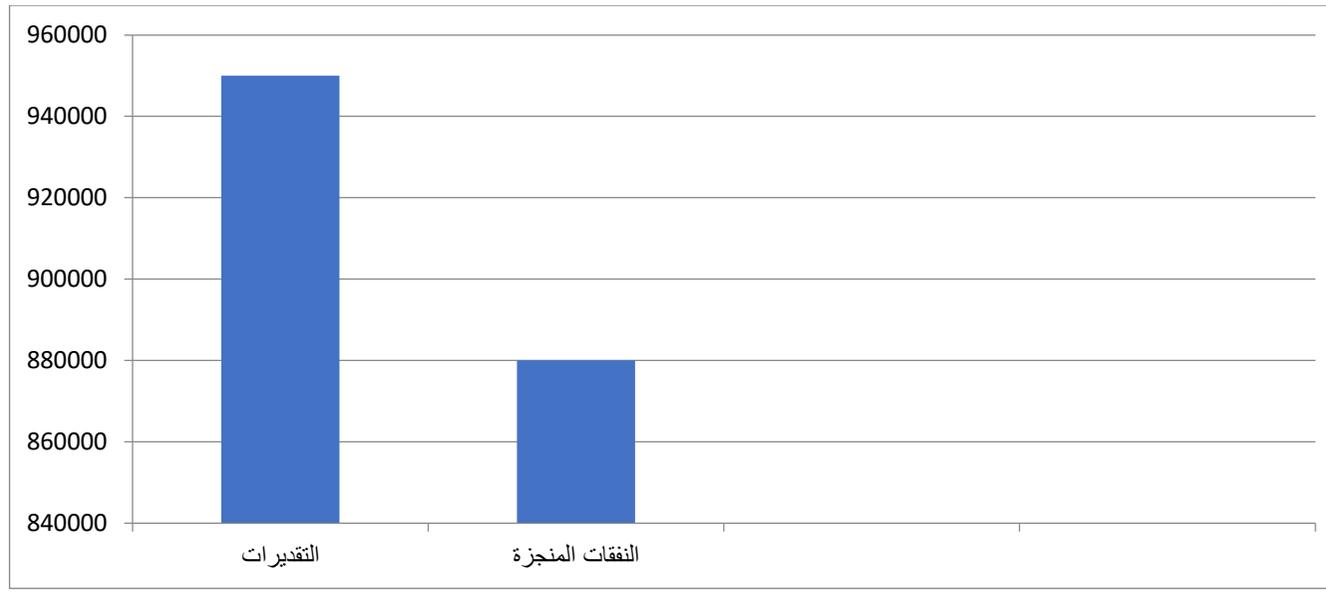
الموارد :

- التقديرات : 980.000.000 أد
- المدخيل المحققة : 890.000.000 أد
- نسبة الانجاز : 90.81 %



النفقات :

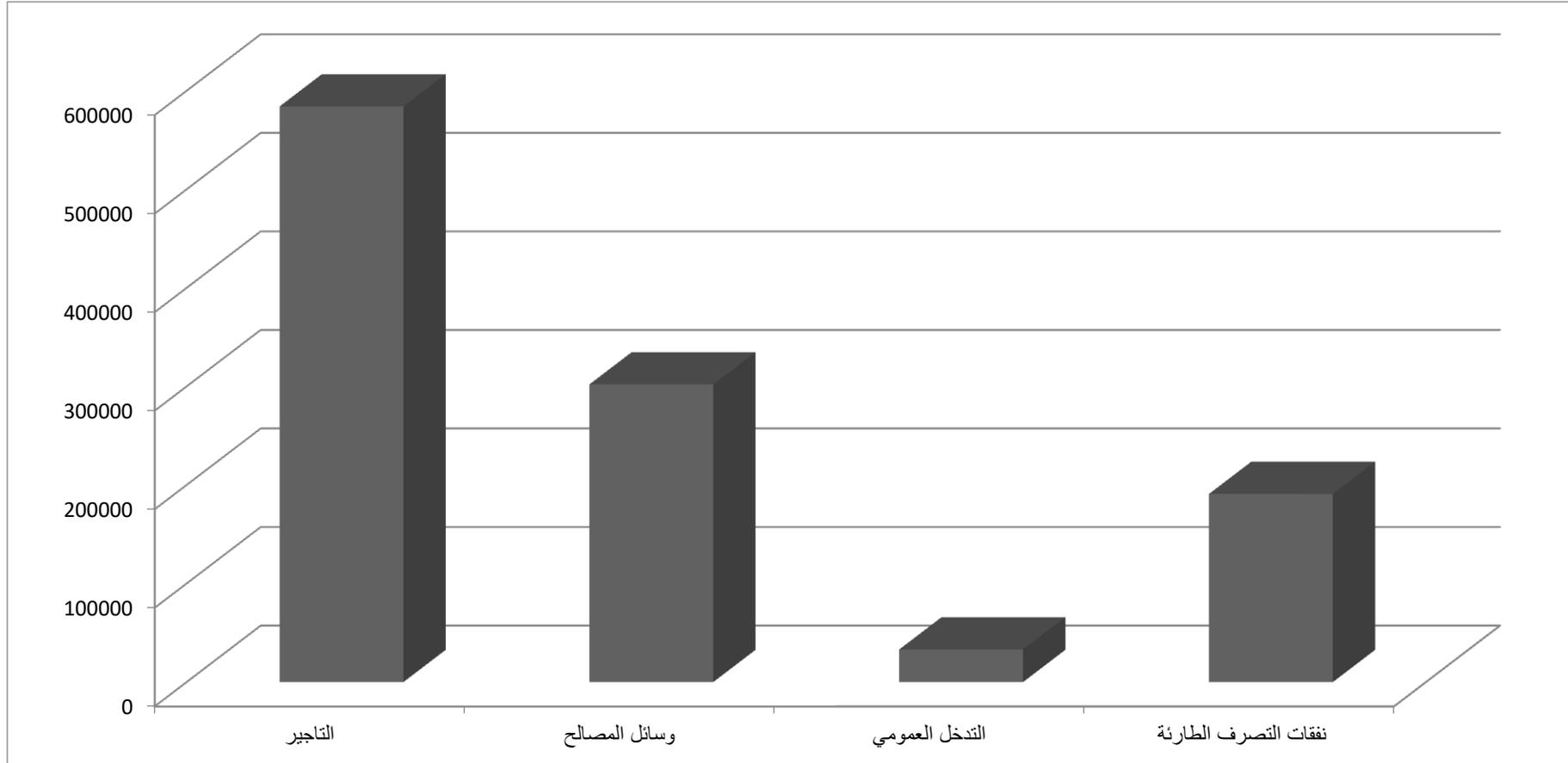
- التقديرات : 950.000.000 أد
- النفقات المنجزة : 880.000.000 أد
- نسبة الانجاز : 92.63 %



تعتبر هذه النسبة جيدة و هو يعكس قدرة البلدية على استهلاك الاعتمادات المبرمجة و الايفاء بتعهداتها المالية خلال السنة المالية الحالية .

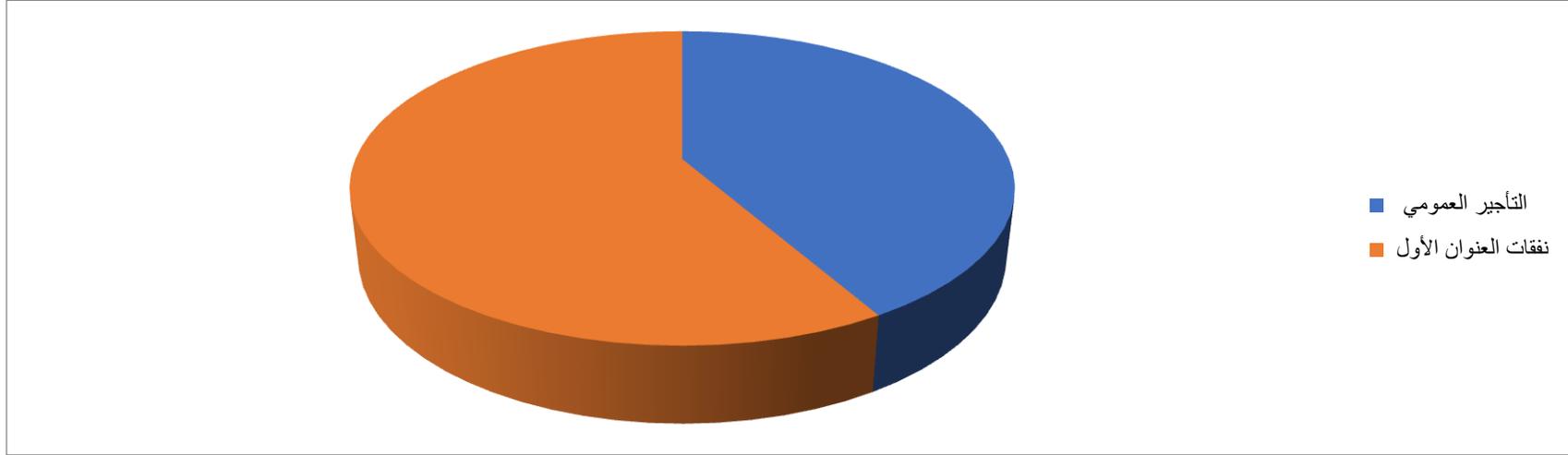
توزيع نفقات التصرف لسنة 2021

- التاجير : 584.100 أد
- وسائل المصالح : 302.042 أد
- التدخل العمومي : 33.050 أد
- نفقات التصرف الطارئة : 190.908 أد



التحليل العمودي لنفقات الميزانية لسنة 2021

- نسبة التاجير = التاجير العمومي / نفقات العنوان الأول * 100
نسبة التاجير = $100 * 820.000 / 584.100 = 71.23\%$



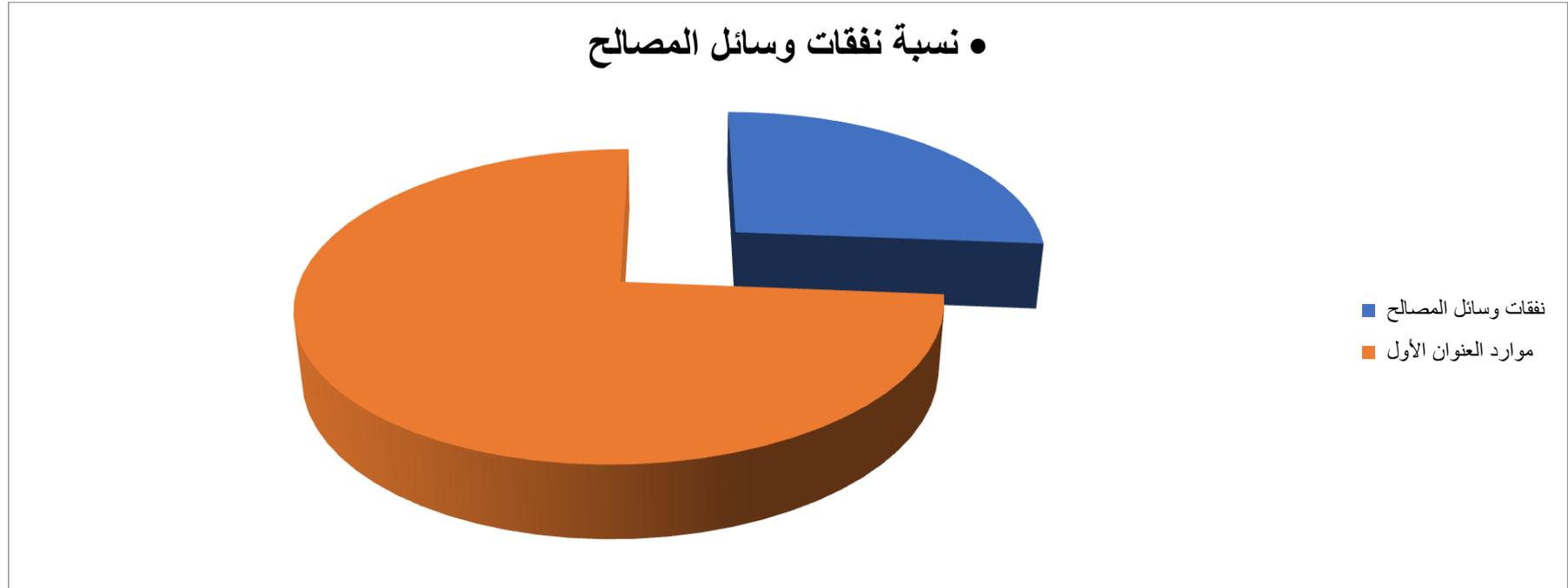
✓ يمثل التاجير العنصر الذي يستأثر بالجزء الأكبر من موارد البلدية.

✓ و يعتبر التاجير عبئا ثقيلًا على مستوى الحجم الجملي لنفقات الميزانية و هو ما يؤثر سلبًا على

هامش التصرف .

• نسبة نفقات وسائل المصالح = نفقات وسائل المصالح / موارد العنوان الأول * 100

$$\% 35.64 = 100 * 850.000 / 303.000 = \text{نسبة نفقات وسائل المصالح}$$



• تعتبر نفقات وسائل المصالح مقارنة بنفقات الميزانية مقبولة و هو مؤشر ايجابي يساهم في قدرة البلدية على الادخار و بالتالي القدرة على الاستثمار .

التحليل العمودي لموارد الميزانية لسنة 2021

• مورد المداخل الجبائية و المداخل غير الجبائية الاعتيادية =

المداخل الجبائية و المداخل غير الجبائية الاعتيادية / موارد العنوان الأول *100

$$\text{نسبة المداخل} = 100 * 850.000.000 / 130.000.000 = 15.29 \%$$

✓ يعتبر هذا المورد ضعيفا مقارنة بالموارد الجمالية للعنوان الأول للميزانية رغم تحقيق نسبة استخلاص تفوق 85 % من التقديرات المبرمجة .
✓ الدعوة الى التفكير في ايجاد موارد مالية اخرى على غرار بعث منطقة صناعية او مشاريع اقتصادية ذات مردودية لتنمية المداخل المالية للبلدية .

• مقارنة الموارد الذاتية للبلدية مع جملة تحويلات الدولة :

• الموارد الذاتية للبلدية = جملة الموارد العنوان الأول - جملة تحويلات الدولة

الموارد الذاتية للبلدية = 850.000.000 - 425.000.000 = 425.000.000 د

نسبة الموارد الذاتية للبلدية مقارنة جملة تحويلات الدولة تقدر بـ : 50 % .

○ يدل على أن الوضعية المالية حسنة و أن البلدية قادرة على الإيفاء بتعهداتها المالية خلال السنة المالية الحالية و خلاص ديونها المستوجبة تجاه المؤسسات العمومية و الخواص .